

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengoptimasi produksi PT KS Surabaya dengan menggunakan penerapan *Theory of Constraints* (TOC) yang bertujuan untuk memaksimalkan keuntungan. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif dengan proses pengumpulan data melalui wawancara dan observasi partisipasi pasif untuk mendapatkan data primer, serta dokumentasi untuk mendapatkan data sekunder. Informan dalam wawancara yaitu pemilik perusahaan dan beberapa orang karyawan. Analisis data yang telah dikumpulkan kemudian dilakukan penerapan tahap-tahap TOC. Selanjutnya, untuk mencari keuntungan maksimal digunakan penghitungan *linear programming*.

Hasil dari penelitian ini yang pertama adalah tidak adanya kendala pada proses produksi, namun terdapat kendala pada hal lain, yakni kedisiplinan tenaga kerja. Kedua, mengoptimasi produksi dengan tujuan mencari keuntungan maksimal perusahaan dilakukan dengan bantuan penghitungan *linear programming* sehingga menghasilkan keuntungan maksimal Rp1.686.718.800 dalam sebulan.

Kata kunci: Keuntungan maksimal, optimasi produksi, perusahaan alas kaki, *Theory of Constraints*

ABSTRACT

The purpose of this research is to optimize the production of PT KS Surabaya by applying Theory of Constraints in order to maximize the profit. This study uses descriptive qualitative method with the collecting data process through interview and passive participation observation to collect the primary data, and documentation to collect the secondary data. The interviewee is the owner of PT KS Surabaya and some employees. The data analysis which has been collected then apply the steps of TOC. Later, to find the maximal profit this study conducts linear programming calculation.

The results of this study are, first, there are no constraints in the production capacity, however there is a constraint on the employee's discipline. Second, to optimize the production in order to find the maximal profit is conducted with the help of linear programming calculation, hence, the maximal profit is Rp1.686.718.800 in a month.

Keywords: Footwear company, maximal profit, production optimization, Theory of Constraints